

61^{es}

Journées d'**Etudes**
et de **Formation**



FORMAT DIGITAL

31 mars au 2 avril 2021



Comités

PRÉSIDENT DU CONGRÈS

Bruno CAZABAT, Président - Hospices Civils de Lyon

COMITÉ SCIENTIFIQUE

Alain Benini, Hospices Civils de Lyon
France Bougon, Assistance Publique - Hôpitaux de Marseille
Bruno Cazabat, Hospices Civils de Lyon
Isabelle Roulier, Programmiste
Stéphane Ferrari, CHU de Montpellier
Philippe Stallivieri, GHU Paris psychiatrie & neurosciences
François Xaintray, CHU de Strasbourg
Jacques Roos : Coordonnateur, Vice-président IHF

COMITÉ D'ORGANISATION

Philippe STALLIVIERI, Coordinateur GHU Paris -
Psychiatrie & Neurosciences
France BOUGON - AP - Hôpitaux de Marseille

Espace Partenaires

Les professionnels de l'ingénierie et de la construction hospitalière : fournisseurs, bureaux d'études, architectes et consultants présentent leurs produits et services à l'heure des «pauses avec les partenaires des Journées des IHF» programmées tous les jours matin, midi et après-midi.

Espace des innovations

Plusieurs forums seront programmés le jeudi 1^{er} avril et en matinée du vendredi 2 avril au cours desquels des industriels et des consultants présenteront leurs produits et leurs services.

Pourquoi participer ?

- ▶ POUR ÉCHANGER sur les grandes problématiques de l'ingénierie hospitalière,
- ▶ POUR SE FORMER ET S'INFORMER des tendances, des méthodes et des outils d'aujourd'hui,
- ▶ POUR PARTAGER des retours d'expériences français et internationaux,
- ▶ POUR DÉCOUVRIR les dernières innovations conceptuelles et techniques,
- ▶ POUR RENCONTRER les partenaires industriels et consultants du secteur,

Publics concernés

Ingénieurs, architectes, techniciens, directeurs des établissements de santé et ingénieurs, architectes, consultants, entreprises et industriels participant à la conception, la construction, la gestion et l'exploitation technique des établissements de santé et médico-sociaux :

- ▶ responsables techniques, maintenance et exploitation,
- ▶ maîtres d'ouvrage public,
- ▶ maîtres d'ouvrage privé,
- ▶ maîtres d'oeuvre,
- ▶ architectes,
- ▶ assistants à maîtrise d'ouvrage,
- ▶ bureaux d'études,
- ▶ économistes de la construction,
- ▶ programmistes,
- ▶ entreprises de la construction,
- ▶ sociétés industrielles,
- ▶ facilities manager.

**Les 61^{es} Journées d'études et de formation
des Ingénieurs Hospitaliers de France - format digital
se dérouleront du 31 mars au 2 avril 2021**

Un programme exceptionnel :

A situation exceptionnelle, programme exceptionnel.

Outre des ateliers sur les grands thèmes d'actualité de l'ingénierie hospitalière, Hôpital et numérique, Gestion du patrimoine, Maintenance et exploitation technique, Conception architecturale et technique, Développement durable, énergies et résilience, Conduite de projet,... un focus tout particulier concernera la pandémie COVID 19 et ses conséquences.

Covid 19 :

Deux axes : d'une part des présentations sur des retours d'expérience concernant les dispositions qu'ont pris de nombreux établissements de santé pour faire face à la crise et, d'autre part, des présentations sur les réflexions engagées par des acteurs majeurs sur les conséquences qui peuvent découler de cette crise à moyen ou long terme notamment sur la conception architecturale et technique des hôpitaux en replaçant en exergue les concepts d'adaptabilité et de flexibilité.

Un rendez-vous incontournable de l'ingénierie hospitalière :

Au fil des ans, les Journées d'études et de formation IHF sont devenues un rendez-vous précieux et incontournable pour les acteurs de l'ingénierie hospitalière. Il nous appartient à tous de nous mobiliser pour qu'elles perdurent malgré les obstacles.

Nous comptons sur vous !

Le Conseil d'administration IHF





14h00 - 14h15

OUVERTURE

Bruno CAZABAT (Président IHF, Directeur des affaires techniques des Hospices Civils de Lyon)

14h15 - 15h45

SÉANCE PLÉNIÈRE 1 : DES RÉPONSES À L'URGENCE COVID

Modérateur : Pierre NASSIF (Ingénieur général, CHU de Caen)

L'épidémie de Covid 19 qui a frappé la France au 1^{er} semestre 2020 a suscité des réponses multiples et variées en France et à l'international. Retour sur trois d'entre elles qui ont tenté d'apporter des réponses de nature immobilière aux défis rencontrés par les hôpitaux publics pour concilier à la fois la prise en charge de l'afflux de patients Covid, notamment en soins critiques, et le maintien, vital lui aussi, de l'activité hors Covid.

► 14h15 - 14h45

RBI « COVID », gestion d'une opération exceptionnelle réalisée en période de crise sanitaire

Cédric DUMESGES, Ingénieur général hospitalier, AP-HP

Romain FILLEBEEN, Directeur adjoint de Rabet Dutilleul Constructions

L'AP-HP a décidé en mars 2020 d'accélérer le chantier concernant le bâtiment Réanimation Blocs interventionnel ou RBI de 16 000 m² de SDO sur le site du groupe hospitalo-universitaire de Mondor à Créteil. Cette opération a permis l'ouverture momentanée de 85 lits de réanimation spécialisés « COVID » dans la période de plus forte tension sanitaire de la première vague. L'opération RBI COVID a constitué un challenge opérationnel exceptionnel pour l'AP-HP et ses partenaires, challenge qui a consisté à accélérer, dans ce contexte sensible et inconnu, un chantier pour livrer, armer et mettre en service deux niveaux de réanimations en trois semaines. La compression des délais de six mois à trois semaines s'est faite en répondant néanmoins à l'ensemble des exigences sanitaires de plus haut niveau.

► 14h45 - 15h15

Unités de réanimation mobiles (URM)

Louis ROESSEL, Ingénieur en chef, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

Début 2020, la pandémie COVID19 touche le territoire national de plein fouet. La prise en charge des patients nécessite leur admission en unités de réanimation qui se trouvent très vite saturées.

Face à l'urgence sanitaire, des solutions sont déployées pour en augmenter le nombre de places et des secteurs affectés à des activités médicales « classiques » sont convertis au mieux en réanimations.

Les Ingénieurs Hospitaliers de France (IHF), les Hôpitaux Civils de Lyon (HCL), l'Association Française des Ingénieurs Biomédicaux (AFIB) et la coopérative d'achats hospitaliers UniHa ont sollicité, avec l'appui de la Commission Ingénierie et Architecture (CIA) de la conférence nationale des directeurs généraux des CHU, les acteurs de la construction hospitalière pour développer un concept immobilier novateur, les Unités de Réanimation Mobiles (URM).

► 15h15 - 15h45

Des solutions modulaires rapides et efficaces pour apporter les réponses techniques au besoin face à l'épidémie COVID 19

Elsa NEGRE, Responsable du département Infrastructures & Equipements, La Chaîne de l'Espoir

Stéphane ORTU, Directeur général, LSB La Salle Blanche

L'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) prononça le 30 janvier 2020, l'état d'urgence de santé publique à l'échelon international dans le cadre de la pandémie Covid.

Très vite, les équipes de la Chaîne de l'Espoir (LCDE) et l'entreprise La Salle Blanche (LSB), du fait de leur expertise rapprochée en ingénierie hospitalière, ont décidé conjointement de se positionner afin de développer une solution innovante d'hôpital modulaire humanitaire permettant de répondre par l'action à la crise sanitaire, encore aujourd'hui au cœur de nos préoccupations. Pouvant être installé dans n'importe quelle zone, facilement exportable par fret maritime et terrestre, cet hôpital, développé dans des containers, se compose de cinq unités fonctionnelles : service support et technique, service dépistage et diagnostic, service imagerie, une unité Covid Surveillance et enfin une unité Covid + pour les cas les plus sévères pris en charge en réanimation. Des chambres de réanimation clés en main qui pourront être proposées dans d'autres pays ne possédant pas, à ce jour, du parc d'équipements nécessaires afin de prendre en charge des patients atteints du SARS-CoV-2. Ce concept modulaire est une solution technique approuvée qui permet une installation rapide et pertinente aux besoins de terrain, en France et à l'International, soulevés par la crise sanitaire actuelle.

► 15h45 - 16h45

PAUSE AVEC LES PARTENAIRES DES JOURNÉES DES IHFRetrouvez dès à présent les partenaires 2021 et leurs contacts sur le site internet des Journées sur www.journees-ihf.com/partenaires-2021

**16h45 - 18h15****SÉANCE PLÉNIÈRE 2 : ESSAIS SUR L'HÔPITAL POST COVID***Modérateur : Jacques ROOS (Vice Président IHF)*

La première puis la deuxième vague de l'épidémie Covid 19 ont mis en exergue la nécessité de revisiter certains aspects de la conception architecturale des établissements de santé. Dans ce cadre qui nous concerne tous, et sans verser dans l'excès de réponses toutes faites et péremptives qui seraient prématurées, nous avons retenu les contributions de deux cabinets d'architectes et d'un programmiste hospitalier, tous reconnus au niveau international, pour qu'ils nous livrent leurs premières réflexions.

► 16h45 - 17h15**Comment la crise réinterroge notre manière de concevoir l'hôpital ?***Antoine BUISSERET, Directeur exécutif, architecte associé, Groupe-6**Géraldine MAURICE, Architecte directrice de projet, Groupe-6*

Révélatrice des déséquilibres structurels profonds, la crise appelle à une approche renouvelée de la conception de l'hôpital, de son rapport à la ville et au soin. #hopitaldufutur est une plateforme de réflexion dédiée à la compréhension des mutations de l'Hôpital, initiée par Groupe-6 depuis 2019. Ses podcasts mettent en perspective les retours d'expériences des principaux utilisateurs de l'Hôpital, et ouvrent des perspectives pour aborder l'hôpital collectivement, comme un écosystème complexe, social et urbain. Car penser l'hôpital de demain, c'est concevoir autrement, plus collectivement et durablement, inventer sa nouvelle condition urbaine, combattre l'obsolescence trop rapide du bâti en facilitant son évolutivité, imaginer un hôpital à cycle de vie, et enfin, réconcilier la technologie et l'humain pour favoriser le bien-être des patients comme des soignants. Et, dès aujourd'hui, quels impacts à la crise COVID ? Afin d'anticiper la récurrence d'événements exceptionnels à venir et les possibles crises épidémiques, l'hôpital doit structurer une gradation des prises en charge, pour garantir en toutes circonstances des conditions d'accueil et de soin dignes et humaines.

► 17h15 - 17h45**L'architecture de l'hôpital face à la pandémie***Philippe PICARD, Architecte programmiste expert santé, Egis Conseil*

Face à des événements sanitaires majeurs comme l'épidémie COVID19, la France, comme bon nombre de pays, a dû adapter ses ressources soignantes, imaginer des solutions rapides (TGV, hôpital de campagne, etc.). Mais qu'en est-il des espaces hospitaliers, plus difficiles à faire bouger en quelques jours ? Doit-on aujourd'hui les repenser profondément ? ou simplement leur offrir une souplesse d'adaptation ?

► 17h45 - 18h15**Concevoir un hôpital post-COVID - retour d'expérience et réflexions pour l'avenir***David LABEAU, Architecte associé, ASSAR Architects*

La situation sanitaire de ces derniers mois est sans précédent. Les institutions de soins ont été poussées à repenser leurs organisations. Ces réflexions et adaptations menées extrêmement rapidement sont intéressantes à analyser afin d'en tirer des leçons pour l'avenir.

Avec l'aide de nos maîtrises d'ouvrage, nous avons analysé comment nos projets les plus récents s'étaient adaptés pour répondre aux besoins de la pandémie. Ces réflexions nous ont conduit à concevoir nos premiers projets post-Covid, intégrant ces nouvelles organisations et ces nouveaux parcours patients.

**8h30 - 10h00****ATELIER 1 : AUTOUR DE L'ÉPIDÉMIE COVID**

Modérateur : Pierre NASSIF (Ingénieur général, CHU de Caen)

L'épidémie Covid 19 vue au travers d'aspects très diverses avec le retour d'expérience sur le fonctionnement de l'IHU maladies infectieuses de Marseille en crise sanitaire, les conséquences juridiques de l'épidémie pour le maître d'ouvrage public dans l'exécution des marchés et l'apport éventuel de l'intelligence artificielle (IA) pour traiter la problématique CVC.

► 8h30 - 9h00**L'IHU de Marseille. Un vaisseau amiral taillé pour la COVID 19**

Jérôme BATAILLE, Architecte, Directeur associé, AIA Architectes

Michèle ROTH, Directeur de projet, AMO Egis

3 ans après son inauguration l'Institut Hospitalo-Universitaire de Marseille agit «grandeur nature» sur le SARS-COVID19.

Dotée d'une plateforme analytique ultra-performante qui lui permet de réaliser un dépistage massif accompagné d'un suivi radiologique efficace du fait de sa proximité avec l'hôpital Timone, l'IHU démontre sa puissance de frappe thérapeutique grâce à sa structure intrinsèque organisée autour du Diagnostic, du Soin (75 lits, dont 25 lits NSB3) et de la Recherche. Un retour d'expérience montre l'efficacité de cette structure particulièrement adaptée et maîtrisée par ses utilisateurs, et démontre ainsi toute l'importance des IHU en France.

► 9h00 - 9h30**Les conséquences de l'épidémie Sars-COVID-2 pour le maître d'ouvrage public**

Yvan DAUMIN, avocat associé, Cabinet DAUMIN COIRATON-DEMERCIERE

La survenance, en France, de la crise sanitaire due à l'épidémie de SARS-Cov-2, avec un premier confinement décidé à partir du 17 mars 2020 a eu des impacts majeurs sur l'exécution des marchés publics, notamment de travaux.

La reprise des travaux, timide en avril, puis plus franche en été 2020 aura permis au secteur de la construction publique de préserver à quelques mois près les objectifs des maîtres d'ouvrage.

Néanmoins, le traitement des indemnités des entreprises de travaux va devenir de plus en plus prégnant. Les règles d'indemnisation sont à adopter au cas par cas.

► 9h30 - 10h00**Quelles réponses peut apporter l'I.A aux ERP face au COVID sous un angle CVC ?**

Zakaria MOUKITE, ingénieur territorial, chercheur associé à Polytech Lab, Université Nice Sophia Antipolis

Le Covid a changé la donne sociale, politique et même au fur et à mesure la donne technique. Tous les moyens à risques potentiels de propagation sont sous contrôle sanitaire strict. Le CVC-R en ERP hospitalier est en première ligne. L'IHF est donc forcément impactée. Le Covid reste présent, mais toujours invisible et inodore. Que faut-il faire alors face à ce fléau hormis saluer ces déploiements héroïques de nos soldats d'un nouveau genre, en blouses blanches qui au jour le jour et depuis des mois, sont devenus nos pompiers non pas du feu mais sanitaires ? Devons-nous fonctionner en tout Air Neuf dans nos ERP hospitaliers et pour quelles symphonies ? L'I.A. peut-elle nous aider à orchestrer les mécaniques en jeu et sous quels formats et pour quels algorithmes ? Sera-t-elle alors un tout ou uniquement un atout ?

Nous vous proposons d'explorer dans ce contexte très contraint et avec nous, pas à pas, l'état de l'art à ce jour de nos connaissances face à cette crise pandémique. Nous explorerons ensuite les pistes des premières réponses à apprécier et à articuler selon les recommandations sanitaires en vigueur. Nous discuterons et nous mettrons en perspective à la fois les contraintes techniques en CVC-R soutenables mais aussi l'aspect apport de l'I.A. dans ce contexte. Pour terminer nous pointerons les fragiles équilibres techniques à trouver dans un cadre de continuité et de nécessité du service public.

► 10h00 - 11h00**PAUSE AVEC LES PARTENAIRES DES JOURNÉES DES IHF**

Retrouvez dès à présent les partenaires 2021 et leurs contacts sur le site internet des Journées sur www.journees-ihf.com/partenaires-2021



**11h00 - 12h30****ATELIER 2 : HOPITAL ET TECHNIQUE**

Modérateur : Philippe STALLIVIERI (GHU Paris - Psychiatrie & Neurosciences)

Des interventions sur le concept grandissant de Smart Hospital et les bénéfices qu'on peut en attendre pour l'exploitation au sens large, le traitement des nuisances sonores des sites hospitaliers dans leur environnement, notamment urbain, et un retour d'expérience sur une problématique naissante destinée à se généraliser compte tenu de l'évolution du climat et qui nous concerne tous, la résilience des bâtiments hospitaliers face à l'aggravation des phénomènes climatiques.

► 11h00 - 11h30**De l'hôpital numérique au Smart Hospital**

Christophe CLEMENT-COTTUZ, Consultant CCUBE EXPERTISE, Contributeur Commission Smart Hospital

Marie-Paule DAYER, Account Manager Robotics for Healthcare ABB France, Présidente Commission Smart Hospital de la Smart Buildings Alliance, SBA

La santé accélère sa numérisation, offrant à tous les acteurs des capacités d'interaction toujours plus nombreuses, au bénéfice de la qualité des soins, du bon accueil des patients, de lieux de travail ergonomiques, et de la soutenabilité financière et environnementale. Intégré dans cet écosystème, et grâce à un bâtiment communiquant et connecté, l'hôpital engage sa transformation vers un smart hospital. Pour concevoir ou rénover les infrastructures numériques de cet outil de travail, accueillir les nouveaux services et les innovations tout en maîtrisant les risques, la Commission Smart Hospital présente aux ingénieurs hospitaliers une méthode collaborative et un cadre de référence.

► 11h30 - 12h00**Bruit - Maîtriser l'impact sonore environnemental de sites hospitaliers**

Guillaume LABEQUE, Ingénieur Acousticien, ORFEA Acoustique

Le cadre réglementaire applicable aux sites hospitaliers en France impose la maîtrise des impacts sonores dans le voisinage. C'est un sujet souvent mal connu et pas forcément anticipé alors même que la sensibilité des riverains tend à se renforcer ; le confinement lié au contexte COVID-19 et le développement du télétravail en sont un facteur d'accélération. Au travers de deux exemples concrets, le premier dans une démarche curative et le second dans une approche préventive, nous verrons comment appréhender cette problématique, par nature spécifique à chaque contexte, et qu'elles en sont les incidences technico-économiques.

► 12h00 - 12h30**Résilience des bâtiments hospitaliers face à l'aggravation des phénomènes climatiques**

Pierre-Alexandre COT, Directeur département Structure VRD, INGEROP

Bruno LEBOEUF, Directeur de projets hospitaliers, INGEROP

Les évolutions climatiques induisent une transformation de notre environnement et une aggravation des aléas associés aux phénomènes physiques et météorologiques.

Par ailleurs, une continuité de service dans les établissements de santé est attendu lors d'un séisme majeur et cette attente combinée avec l'évolution climatique induit la nécessité de faire évoluer le comportement des hôpitaux lors de ces événements majeurs.

Le nouveau CHU de Pointe A Pitre en Guadeloupe est un témoin de ces enjeux climatiques, des transformations en évolution et sa construction en cours intègre déjà l'ensemble de ces contraintes.

► 12h30 - 14h00**PAUSE AVEC LES PARTENAIRES DES JOURNÉES DES IHF**

Retrouvez dès à présent les partenaires 2021 et leurs contacts sur le site internet des Journées sur www.journees-ihf.com/partenaires-2021



**14h00 - 15h30****ATELIER 3 : MAINTENANCE EXPLOITATION**

Modérateur : Pierre NASSIF (Ingénieur général, CHU de Caen)

Deux retours d'expérience des HCL sur des premiers développements de la maintenance prédictive d'une part et la mise en place d'un suivi des dépenses énergétiques dans le cadre du décret tertiaire d'autre part. Enfin un retour d'expérience sur les problématiques liées à la mise en exploitation d'un bâtiment hospitalier très technique et des suggestions pour l'améliorer.

► 14h00 - 14h30**Sur la voie de la maintenance prédictive. Cas d'étude et retours d'expérience**

Eric ROUANET, Ingénieur IFFI - LEED AP, HONEYWELL

Les Hospices Civils de Lyon ont choisi d'initier le virage vers la maintenance prédictive appuyé sur un modèle Saas. Les attentes sont élevées, les écueils nombreux et les paramètres d'une mise en œuvre réussie sont inhabituels.

Ce retour d'expérience retrace les différentes étapes parcourues et met en lumière les pièges et barrières à franchir. Il illustre également les efforts et engagements nécessaires pour embrasser cette révolution opérationnelle.

► 14h30 - 15h00**Retour d'expérience sur la mise en exploitation d'un nouveau plateau médico-technique et de l'Institut de Cancérologie Strasbourg Europe**

Cédric BOULAY, Ingénieur maintenance et responsable qualité, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

La mise en exploitation de nouveaux bâtiments très techniques est toujours une opération délicate. L'ouverture au public des 70 000 m² de plateau médicotechnique et de l'Institut de Cancérologie Strasbourg Europe n'a pas échappé à la règle dans un contexte très particulier.

Si de nombreux motifs de satisfaction sont à relever sur cette opération majeure de travaux pour les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg, le retour d'expérience proposé permet de mettre en exergue de nouveaux axes d'amélioration.

► 15h00 - 15h30**Solution ADVIZEO par SETEC - expérience de mise en œuvre**

Martin DESBRIERES, Ingénieur senior en performance énergétique, ADVIZEO, SETEC

Advizeo est une solution complète de management de l'énergie. Elle permet d'acquérir et de centraliser tout type de données énergétiques issues de sources variées (fournisseurs, distributeurs, capteurs connectés, automates, GTC). La solution comprend de nombreuses fonctionnalités utiles à la gestion quotidienne de l'énergie dans les bâtiments : suivi en temps-réel des consommations télérelevées, comparaison des périodes entre-elles, analyse des variations climatiques, alertes en cas de dérive constatée, suivi budgétaire, centralisation des actions et de leur suivi dans le temps. Grâce à l'expertise de ses ingénieurs énergéticiens, advizeo permet de piloter et d'optimiser la performance énergétique des bâtiments.

► 15h30 - 16h30**PAUSE AVEC LES PARTENAIRES DES JOURNÉES DES IHF**

Retrouvez dès à présent les partenaires 2021 et leurs contacts sur le site internet des Journées sur www.journees-ihf.com/partenaires-2021

**16h30 - 18h00****ATELIER 4 : DEVELOPPEMENT DURABLE / ECO CONCEPTION***Modérateur : Pierre NASSIF (Ingénieur général, CHU de Caen)*

Deux interventions sur les bénéfices et l'avenir indiscutable de l'usage du bois dans les constructions hospitalières ou les EHPAD au vu des exigences de développement durable qui s'imposent aux maîtres d'ouvrage responsables et un plaidoyer sur l'intérêt des 17 Objectifs du Développement Durable adoptés par les Nations unies dans la pratique professionnelle des ingénieurs hospitaliers.

► 16h30 - 17h00**Woodtopia ou l'hôpital vertueux***Christian JADOT, Architecte associé, Responsable du Pôle santé, Art & Build**David ROULIN, Architecte associé, CEO, Art & Build*

Les crises successives et systémiques nous imposent humilité et responsabilité. Le secteur de la construction est amené à opérer une mutation pour y faire face au cœur de laquelle la construction bois offre une alternative vertueuse à la construction traditionnelle.

L'hôpital cristallise à la fois les enjeux de la construction et de l'universalité des lieux. En s'inspirant du vivant, l'architecture propose des solutions innovantes, pour retrouver un lien authentique et apaisé avec son écosystème naturel et culturel.

► 17h00 - 17h30**Ingénieurs Engagés : Intégrer les 17 ODD dans sa pratique professionnelle***Camille DEVROEDT, Responsable services techniques, CH Millau & Saint Affrique**Geneviève PRESSE, Responsable des services logistiques, CH Moulins Yzeure*

La crise de la COVID-19, la multiplication des catastrophes naturelles, l'émergence de nouvelles maladies et leur incidence sur nos systèmes de santé, ont démontré l'interdépendance des enjeux sanitaires et sociaux, environnementaux, économiques.

Modifier nos modes de fonctionnement vers des modèles résilients et durables s'avère désormais nécessaire pour maintenir un équilibre entre ces enjeux et assurer des conditions de vie saines pour les générations actuelles et futures.

Chaque ingénieur hospitalier est incité à intégrer le développement durable dans sa pratique professionnelle et ainsi contribuer à diminuer l'antagonisme entre un secteur de la santé qui vise « à prendre soin de » mais dont les activités ont des impacts négatifs sur l'environnement et le cadre de vie des populations.

► 17h30 - 18h00**To be wood or not ?***Anabelle BILLY, Directrice technique immobilier Europe, Groupe Korian*

SONDRIO - réalisation d'une plateforme de services gériatriques (maison de retraite médicalisée et résidence service) de 120 lits en ossature bois Ou comment concilier les objectifs de confort et sécurité des résidents, la lutte contre le changement climatique et la maîtrise des coûts et délais d'une opération de construction. L'un des fils conducteurs de cette opération est le traitement des impacts directs et indirects des changements climatiques sur les bâtiments de santé et d'hébergement de personnes âgées.

La conception innovante du projet s'est orientée vers une construction à ossature préfabriquée en bois alliant une réponse positive à l'éco-durabilité et une amélioration du processus de gestion grâce à la rapidité d'exécution et à un meilleur contrôle des coûts.





8h30 - 10h00

ATELIER 5 : CONCEPTION ARCHITECTURALE ET TECHNIQUE

Modérateur : Alain BENINI (Hospices Civils de Lyon)

Trois projets emblématiques de la diversité des enjeux de la conception architecturale et technique en milieu hospitalier. Le projet BAURéaLS à Lyon marqué à la fois par une programmation et une conception très originales, la création de salles multimodales scanner et biplan à Poitiers, salles multimodales qui sont destinées à se multiplier dans les hôpitaux et qui nécessitent une approche multidisciplinaire et collaborative. Enfin une description très documentée, y compris avec des données internationales, sur l'importance des problématiques liées à l'acoustique lors de la restructuration d'un laboratoire d'analyse.

► 8h30 - 9h00

Réinventer une architecture hospitalière

Michel REMON, Architecte urbaniste, Fondateur et gérant, Atelier Michel Rémon et Associés

Marie-Claude RICHARD, Directrice des projets, Atelier Michel Rémon et Associés

Le projet BAURéaLS est le « PLUG » d'un Plateau Technique sur un hôpital ancien, pour lui redonner du sang neuf. Le projet a été dessiné directement en volume, comme un LEGO géant. Le résultat de cette composition organique apparaît alors comme un écorché. On peut y lire chacune des parties qui composent l'ensemble.

Le projet apparaît comme un moteur sans carrosserie. L'outil « revit » + un programme rigoureux bâti en lean design + une recherche de « formes essentielles » que nous menons à l'atelier, nous a fait aboutir à cette « mise en architecture » très simple d'un programme très complexe.

► 9h00 - 9h30

Création de salles multimodales scanner et biplan permettant une activité combinée scanner/biplan au CHU de Poitiers

Geneviève GASCHARD, Directrice technique du Biomédical, CHU de Poitiers

Eric IMBERT, Ingénieur responsable des études et travaux, CHU de Poitiers

L'évolution des pratiques médicales et de la qualité du matériel des salles opératoires Biplan à amener le CHU de Poitiers à créer une nouvelle installation polyvalente mixte Biplan / Scanner. Cette nouvelle installation novatrice est la première installation combinée de ce type en France.

Ce projet et sa réalisation sont décrits tant du point de vue du matériel envisagé, des contraintes techniques, des applications initialement prévues et des perspectives qui se dessinent. Ce projet a nécessité une multiplicité de ressources et de compétences qui représentent un exemple de travail collaboratif.

► 9h30 - 10h00

CH Aix-Pertuis - Retour d'expérience acoustique du laboratoire d'analyse

Sébastien FILIPPINI, Ingénieur travaux, CHI Pays d'Aix-Pertuis

Anne POLLET, Concept Developer Santé, Saint-Gobain Ecophon

Les laboratoires au sein des hôpitaux sont des lieux stratégiques où des analyses précises sont effectuées. Sur la base de ces résultats, des diagnostics et recommandations de traitement concernant les pathologies des patients sont établis. C'est pourquoi, il est important de disposer de matériel de pointe permettant des analyses rapides et détaillées. Et ce, sans aller à l'encontre de l'environnement de travail du personnel travaillant dans ces laboratoires, qui est un maillon tout aussi essentiel. En effet ces équipements peuvent se révéler bruyants.

Présentation d'un retour d'expérience acoustique au sein du laboratoire du Centre Hospitalier d'Aix en Provence :

- Conception des laboratoires : réglementation et recommandations acoustiques
- Amélioration acoustique du laboratoire d'analyse sanguine
- Besoin et retour utilisateur

► 10h00 - 11h00

PAUSE AVEC LES PARTENAIRES DES JOURNÉES DES IHF

Retrouvez dès à présent les partenaires 2021 et leurs contacts sur le site internet des Journées sur www.journees-ihf.com/partenaires-2021

**11h00 - 12h30****ATELIER 6 : PERFORMANCE ENERGETIQUE**

Modérateur : Philippe STALLIVIERI (GHU Paris - Psychiatrie & Neurosciences)

Deux exposés liés à la réglementation du décret tertiaire dans le cadre de la loi Elan qui va fortement impacter les politiques énergétiques des établissements de santé avec des informations issues du GT Performance Energies qui regroupe 9 CHU et un retour d'expérience sur l'évolution des productions de chaleur aux HCL depuis 2000. Enfin un retour d'expérience sur une solution de financement innovante pour une opération d'économie d'énergie au CHU de Bordeaux.

► 11h00 - 11h30**Performance énergétique - réglementation décret tertiaire**

Aude FERLET, Ingénieur Energie, HCL

Frédéric MARCHAL, Directeur des constructions et du patrimoine, CHU de Poitiers

Suite à la publication de la loi ELAN, du décret tertiaire et des arrêtés d'application, les hôpitaux sont considérés comme faisant partie du secteur tertiaire et doivent mettre en œuvre des actions de réduction de consommation d'énergie finale. Les objectifs de réduction visés sont importants et nécessitent un engagement considérable et concret de l'ensemble des interlocuteurs techniques et administratifs des hôpitaux. Le groupe de travail sur la performance énergétique inter-chu s'est mobilisé depuis 2019 dans ce contexte de loi et présente le travail engagé jusqu'alors pour disposer des données de consommations par énergies et par secteurs des établissements de santé.

► 11h30 - 12h00**Retour d'expérience sur une solution innovante de rénovation de l'éclairage au CHU de Bordeaux**

Olivier DE MIRAS, Acheteur filière Energie, GCS UniHA

Yves GUILLOU, Ingénieur en chef, CHU de Bordeaux

Le GCS UniHA a notifié mi-2020, pour le compte de 10 établissements, des partenariats d'innovation pour la rénovation de leur éclairage. Le modèle proposé associe une solution achat et une solution de financement apportée par la Banque des Territoires à hauteur de 3M€ sur 5 ans. Le partenariat d'innovation laisse aux Titulaires le soin d'identifier les gisements d'économies à réaliser dans le cadre de la rénovation de l'éclairage des hôpitaux pilotes sous réserve que les actions de performance énergétique qu'ils mettent en œuvre permettent d'atteindre les objectifs de performance contractuellement fixés, à savoir un temps de retour sur investissement inférieur ou égal à 48 mois et des niveaux de qualité minimum.

Pour le Chu de Bordeaux, les intérêts, limites et questions que soulève le modèle et notamment :

- Les premiers retours d'expériences : zones traitées et solutions techniques déployées à date, relations avec le prestataire, perspectives pour 2021 et 2022 ;
- le modèle achat + financement a permis le passage à l'acte mais permettra-t-il de recycler les économies d'énergies dans de nouveaux projets d'économies d'énergie ?
- quels impacts sur la maintenance et les budgets associés, un début de prise de conscience de la rentabilité des projets d'efficacité énergétique ?

► 12h00 - 12h30**Evolution des productions de chaleur aux HCL depuis 2000 : du tout gaz à des solutions diversifiées : cogénération, bois, chauffage urbain**

Corinne DURU, Responsable département maintenance exploitation, HCL

En vingt ans d'écart, les stratégies de production de chaleur ont nettement évolué au HCL. Le tout gaz fait place à un mix énergie où la part du chauffage urbain, du bois ou des cogénérations augmentent.

Des actions menées sur 3 sites différents présentent les améliorations obtenues. Le choix des cogénérations est un choix financier qui réduit significativement le coût de la chaleur. Le choix du chauffage urbain et de la chaudière bois répondent à d'autres enjeux notamment environnementaux : un engagement des HCL dans une dynamique plus respectueuse.

► 12h30 - 14h00**PAUSE AVEC LES PARTENAIRES DES JOURNÉES DES IHF**

Retrouvez dès à présent les partenaires 2021 et leurs contacts sur le site internet des Journées sur www.journees-ihf.com/partenaires-2021

**14h00 - 15h30****ATELIER 7 : CONDUITE DE PROJET**

Modérateur : Jacques ROOS (Vice Président IHF)

Deux exposés sur les nombreuses problématiques liées à la conduite de gros projets hospitaliers avec plusieurs retours d'expérience (Caen, Tours, Monaco...) et des recommandations et/ou des orientations proposées par les intervenants au vu de leurs expériences. Enfin un plaidoyer pour promouvoir l'intérêt d'une démarche ergonomique dès la phase programmation dans le cadre de l'exemple d'une restructuration d'un laboratoire d'anatomo-pathologie.

► 14h00 - 14h30**Conduite de projets de grande ampleur, quelles clés de réussite à mettre en avant ? Retour d'expérience des organisations projet Hôpital / MOE et du management des études des opérations de plus de 50 000 m² en loi MOP**

Timothée KLEINPOORT, Ingénieur chef de projets, AIA Ingénierie

Peggy LE BIHAN, Ingénieur chef de projets, AIA Ingénierie

La recherche d'efficience dans la conduite des projets amène à mettre en perspective plusieurs enjeux : celui de la confiance et du dialogue entre les acteurs du projet est un prérequis, alors que la recherche d'une organisation parfaite et d'un planning maîtrisé ne semble être qu'une quête veine d'un idéal. Nous partageons au travers de nos expériences sur les CHU de Caen et Tours, le CH de Monaco, et celui de Meaux, notre éclairage sur les clés de réussite de la conduite de projet, et sur les conditions de mise en place du binôme gagnant Equipe Projet MOA - Equipe Projet MOE.

► 14h30 - 15h00**Quel avenir pour les constructions hospitalières ? Retour d'expérience « partiel » sur la reconstruction du CHU de Caen - Un projet de 110 000 m² à 502 millions d'€ en Loi MOP**

Pierre NASSIF, Ingénieur général, CHU de Caen

Marie-Ange TINCELIN, Ingénieur associée, AIA Ingénierie

Quelles modalités prendre en compte pour faire évoluer les programmes de reconstruction de nos CHU afin qu'ils répondent à de nouveaux paradigmes tels que celui engendré par la pandémie de COVID 19 ? Des évolutions organisées principalement autour de deux axes : la reconsidération du parcours patient afin de parfaitement l'intégrer au sein de l'hôpital et l'adaptation des flux physiques à l'intérieur des bâtiments.

Quelle réponse au CHU de Caen sur la réflexion menée autour de la conception des nouveaux hôpitaux et tout particulièrement de l'alternative mono-usage vs multi-usages du bâti. « Est-ce que l'on doit avoir un bâtiment par usage ou doit-on privilégier le multi-usages dans un seul bâtiment ? ».

Et la loi « MOP » devenue Livre IV du Code de la Commande Publique est-elle toujours adaptée ?

► 15h00 - 15h30**Une programmation architecturale centrée sur l'ergonomie comme levier de co-conception et non de correction**

Sabine RINDER, Ingénieur ergonomiste programmatrice, AP-HP

Jacques SULBERT, Directeur des investissements et de la maintenance, AP-HP

La programmation architecturale est une phase très importante lors d'un projet de conception, mais également pour la gestion immobilière d'un groupe hospitalier, voué à de nombreux changements du fait de l'adéquation constante des offres de soins.

La communication présente pour un projet de regroupement de deux laboratoires d'anatomie pathologique sur des sites distincts d'un groupe hospitalier, une intervention ergonomique tout au long de la programmation architecturale. Cette démarche a permis une co-conception avec les utilisateurs très en amont du processus.

► 15h30 - 16h30**PAUSE AVEC LES PARTENAIRES DES JOURNÉES DES IHF**

Retrouvez dès à présent les partenaires 2021 et leurs contacts sur le site internet des Journées sur www.journees-ihf.com/partenaires-2021

**16h30 - 18h00****ATELIER 8 : GESTION PATRIMONIALE**

Modérateur : Alain BENINI (*Hospices Civils de Lyon*)

Deux retours d'expérience liés à la mobilité avec un plan de mobilité au CHU de Caen et une DSP pour la construction et l'exploitation d'un parking au CHU d'Amiens. Enfin un exposé sur les bénéfices et la nécessité d'une gestion des actifs (asset management) dynamique et structurée, enjeu fondamental pour le développement et la pérennité du patrimoine immobilier des établissements hospitaliers.

► 16h30 - 17h00**CHU Amiens-Picardie : Délégation de service public pour la construction et l'exploitation d'un parking sur le site Sud**

Yahia BEHLOULI, Ingénieur général, CHU Amiens Picardie

Elsa VERMEEREN, Ingénieur chef de projets, CHU Amiens Picardie

Dès la livraison de son nouveau bâtiment, le CHU Amiens Picardie a identifié le stationnement comme un axe d'amélioration pour la qualité de prise en charge de ses patients. Une analyse fine et détaillée des besoins a été menée et a conduit le CHU à engager une démarche de construction d'un nouveau parking sous la forme d'une Délégation de Service Public. La consultation et les séances de négociation ont permis d'aboutir à un projet sans participation financière de l'établissement en respectant les principes institutionnels retenus : une offre de places supplémentaires à des tarifs inférieurs à ceux pratiqués dans les parkings de la Métropole.

► 17h00 - 17h30**CHU Caen Normandie : Un plan de mobilité pour répondre à un déficit de stationnement**

Alain BLANC, Directeur, AXURBAN

Morgan LEFRANÇOIS, Ingénieur Développement Durable, CHU de Caen

La problématique du stationnement, à la fois pour les usagers et les personnels, fait partie des préoccupations partagées par bon nombre de nos établissements de santé.

Lorsque s'y ajoutent des chantiers menant à la suppression partielle voire totale de parkings, il devient d'autant plus nécessaire d'engager une étude de gestion et d'accessibilité de son offre de stationnement, accompagnée d'un plan de mobilité s'inscrivant dans la transition écologique.

► 17h30 - 18h00**L'asset management en milieu hospitalier : Quelles stratégies de gestion du cycle de vie du patrimoine ?
Comment fédérer tous les acteurs de la chaîne décisionnelle et adopter un langage commun ?**

Sébastien GENOUVRIER, Responsable travaux et maintenance, Institut Gustave Roussy

Camille ZYLBERYNG, Responsable du Pôle facility management, infrastructures et industries, tbmaestro

Cet article propose une approche nouvelle « Asset management » en termes de gestion de patrimoine hospitalier. Elle s'articule autour de la norme ISO 5500.

L'article a pour vocation à sensibiliser les différents gestionnaires des patrimoines hospitaliers sur l'importance de disposer d'une vision globale et partagée de manière à pouvoir établir une stratégie d'investissements et de maintien du patrimoine pérenne.



IHF remercie chaleureusement l'ensemble de ses partenaires et particulièrement les partenaires majeurs des Journées 2021 au format digital.

Or



Argent



Life Is On



Bronze



Autres partenaires





CONTACT

Europa Organisation

19, allées Jean-Jaurès
B.P. 61508
31015 Toulouse Cedex 6
France

Tél. : 05 34 45 26 45

Fax : 05 61 42 00 09

E-mail : journees-ihf@europa-organisation.com



A noter dans
vos agendas !



62^{es}

Journées d'**Etudes**
et de **Formation**



22 au 24 Juin 2022

PARIS
Espace Grande Arche

www.journees-ihf.com